





# Red iberoamericana de rehabilitación y asistencia de pacientes con daño neurológico mediante exoesqueletos robóticos de bajo coste.

## JORNADA REASISTE - CYTED 2016 Introducción a los Exoesqueletos Robóticos de Miembro Inferior

- Fabricación y Explotación -





## Technaid S.L.

- Fundada en 2004 como Spin-off del CSIC.
- Localizados en Madrid, España.
- Especializados en el desarrollo de sistemas de captura de movimiento basados en tecnología inercial y la fabricación de Exoesqueletos.









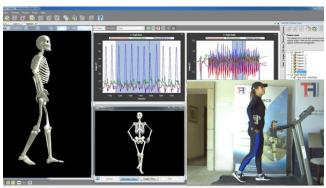


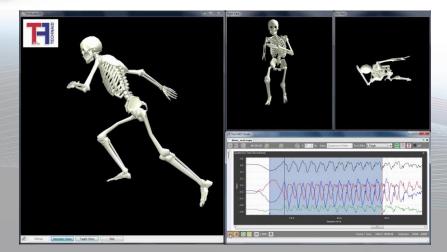


#### Líneas de desarrollo en Technaid

## Sistemas Mocap (Tech-MCS)







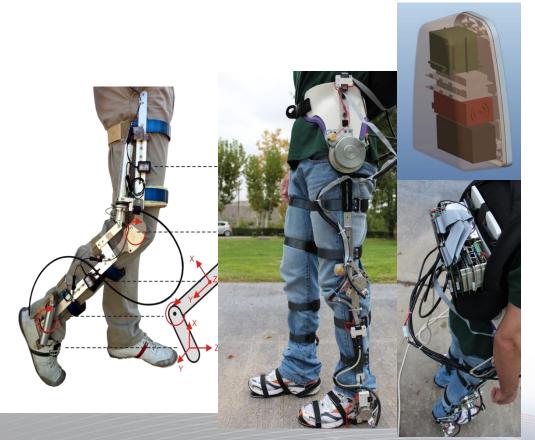
## Exoesqueletos (Exo H2).







#### **Desarrollo del Exo-H2**







H0

H1

**H2** 







## 5 fases del proceso de desarrollo de nuevos productos







#### Del Prototipo al Modelo Comercial

#### Fase de Desarrollo (1/3)

- Estudio del sector objetivo y sus requerimientos.

Clínico: Rehabilitación o Asistencia.

Industrial: Levantamiento de cargas, asistencia en

procesos de ensamble.

Militar: Potenciar las capacidades de carga o

marchas de larga duración.









## Del Prototipo al Modelo Comercial

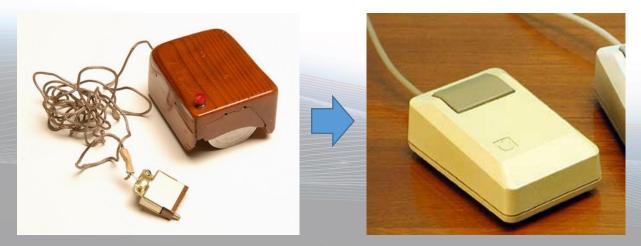
### Fase de Desarrollo (2/3)

- Prototipado inicial (enfocado según sector objetivo)

Ing. mecánicos, Ing. Electrónicos, Diseñadores industriales, expertos en el campo de acción.

- Prototipo funcional (enfocado según sector objetivo)

Objetivo: llegar a un dispositivo que funcione, sin prestar mucha atención a su acabado o apariencia.







#### Del Prototipo al Modelo Comercial

### Fase de Desarrollo (3/3)

- Pruebas de laboratorio (enfocado según sector objetivo)

Basado en el prototipo funcional. Pruebas, ajustes y más pruebas...y de nuevo.

- Pruebas técnicas en campo a corto plazo
   Buscan fallos de funcionalidad, estabilidad del sistema, usabilidad, etc.
   Semanas, Meses
- Pruebas de mercado

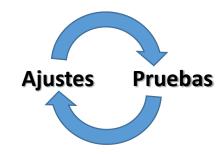
  Busca conocer la aceptabilidad de los usuarios.
- Pruebas de campo a largo plazo
   Buscan detectar problemas de fatiga y desgaste de los materiales.
   Años
- Prototipo comercial

Documentación técnica de diseño y montaje.

Manuales de usuario.

Declaraciones de conformidad, Certificaciones y marcado CE.

Vida comercial de los componentes.











#### Del Prototipo al Modelo Comercial

#### Fase de Fabricación

- Plan de fabricación a mayor escala o en linea.

Basado en el prototipo comercial.

Estandarización de procesos.

Definición de patrones.

Reduce los costos de producción.



Garantías sobre componentes
Tiempos de entrega
Contratos de disponibilidad (Stock)
Contratos de confidencialidad.

- Definición de ensamble y subensambles.
- Diseño de la cadena de montaje y automatización.







#### Del Prototipo al Modelo Comercial

#### Fase de Comercialización: Modelos de negocio

#### I. Modelos de negocio basados en publicidad con productos gratis.

Necesidad de grandes volúmenes de usuarios. (Facebook o Google).

#### 2. Modelos de negocio de productos gratis y cobro por los servicios.

Producto gratuito y se cobra por los servicios de adaptación, instalación, configuración, etc. (CMS tipo WordPress, Joomla).

#### 3. Modelos de negocio Freemium.

Evolución natural del todo gratis basado en publicidad, se ofrecen servicios premium para los clientes más exigentes (Linkedin)

#### 4. Modelos de negocio basados en el Coste del producto.

Obtienen de 2 a 5 veces de margen sobre el coste del producto. No funciona muy bien con mucha competencia. (Portátiles, móviles, etc)

#### 5. Modelos de negocio de valor añadido

Para clientes que están dispuestos a pagar un poco más por un servicio extra añadido al producto, para aumentar su valor y obtener cierta diferencia respecto a la competencia. (Ikea, Technaid).





## Del Prototipo al Modelo Comercial

Fase de Comercialización: Modelos de negocio

#### 6. Modelos de negocio de fijación de precios o compras por volumen

Para negocios en los que existe una compra en función del uso por volumen de usuarios que los consuman. (De I a 10 el precio es 1000€, de I I a 30 el precio es 900€)

#### 7. Modelos de negocio basado en el posicionamiento competitivos.

Las compañías captan nuevos clientes de forma masiva con costes de producto muy pequeños y con valor añadido o la diferenciación de productos muy pequeña. Sólo se compite por precio. (tiendas chinas?)

8. Modelos de negocio basado en características del producto por rango de precios. Productos a precios pequeños a los que después se les van sumando módulos que aportan más funcionalidad al cliente. Cuando un cliente pide una mejora, esta se hace y repercute habitualmente en todos los clientes. (Technaid)

#### 9. Modelos de negocio de la hoja de afeitar.

Tienes que seguir utilizando el producto y pagando una y otra vez para poder usarlo. Crear mercados dependientes. (Impresoras)

#### 10. Modelos de negocio basado en el portafolio de precios.

Funcionan cuando el objetivo es ganar dinero con una cartera de productos y en los que juegas con diferentes factores, sean de mercado, de precios, de clientes, de usos, etc. (Gestión de activos de ámbito patrimonialista.





#### Del Prototipo al Modelo Comercial

#### Fase de Comercialización: Mercados Objetivo

#### I. Seleccionar los mercados objetivo

Investigación de mercado en los pases seleccionados. Análisis de la competencia Canales de distribución

#### 2. Precios de venta

